

**PLANO DE  
ACTIVIDADES  
E  
ORÇAMENTO  
DO  
EXERCÍCIO DE 2014  
DA**

**FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE BRIDGE**

## **1. INTRODUÇÃO**

No âmbito das suas competências estatutárias, a Direcção da Federação Portuguesa de Bridge (FPB) elaborou o Plano de Actividades e o Orçamento relativos ao exercício de 2014.

De acordo com o ponto 2. e) do artigo 57º dos Estatutos da FPB, a Direcção submeteu a parecer do Conselho Fiscal (CF) o orçamento.

## **2. PLANO DE ACTIVIDADES**

### **2.1. Actividade Desportiva**

#### **A) Regulamentos Federativos**

Em Janeiro de 2014 entrará em vigor uma nova edição do Regulamento Técnico de Provas (RTP), com substanciais alterações face às versões que vigoraram nos últimos anos. A Direcção da FPB pretende que o RTP passe a ser um documento estável, pelo que só por motivos excepcionais serão efectuadas novas revisões ao longo do presente mandato.

Tendo em consideração que durante o presente ano foram revistos o Regulamento de Disciplina e Ética Desportiva (RDED), o Regulamento de Controlo Antidopagem, o Regulamento de Arbitragem e o Regulamento de Classificação de Praticantes, e foram ainda criados o Regulamento de Geração e Duplicação de Mãos, o Regulamento de Selecção e Preparação das Equipas Nacionais e o Regulamento de Certificação e Classificação de Professores, não se prevê a publicação de novos regulamentos ou a revisão dos que se encontram em vigor.

#### **B) Campeonatos Nacionais**

Em 2014 terão lugar os seguintes Campeonatos Nacionais:

- Campeonato Nacional de Pares Femininos
- Campeonato Nacional de Pares Mistos
- Campeonato Nacional de Clubes - 1ª Divisão
- Campeonato Nacional de Clubes - 2ª Divisão
- Campeonato Nacional de Equipas 2ªs Categorias
- Campeonato Nacional de Pares Promoção
- Campeonato Nacional Equipas Open

- Campeonato Nacional de Pares de 2<sup>as</sup> Categorias
- Campeonato Nacional de Pares Open
- Campeonato Nacional de Equipas Mistas
- Taça de Portugal
- Campeonato Nacional de Pares Sub-30
- Campeonato Nacional de Pares por IMPs
- Campeonato Nacional de Pares Seniores

O Campeonato Nacional de Pares por Imps e a fase de apuramento do Campeonato Nacional de Equipas Open serão delegados à Associação Regional de Bridge do Norte (ARBN).

A fase final da Taça de Portugal será delegada à Associação de Bridge do Centro.

O Campeonato Nacional de Pares Sub-30 será delegado à Associação de Bridge dos Açores.

O apuramento para o Campeonato Nacional de Pares Open passará a ser feito através dos respectivos Campeonatos Regionais e a escolha do local de realização da prova nacional terá em conta a proveniência da maioria dos pares apurados.

Será revista a Tabela de Coeficientes das Provas, tendo em vista a valorização dos Campeonatos Nacionais.

### **C) Selecções Nacionais**

Será dada continuidade à actividade do Núcleo de Alta Competição (NAC), mantendo-se os treinos *online* com periodicidade quinzenal e prevendo-se a realização de três encontros ao vivo.

Está prevista a realização de encontros de preparação com congéneres estrangeiras.

Em Junho de 2014 terão lugar, em Opatija – Croácia, os Campeonatos da Europa de Selecções.

Independentemente dos apoios que vierem a ser concedidos, nesta matéria, pelo Instituto Português do Desporto e Juventude (IPDJ), a FPB far-se-á representar pela Selecção Open.

A participação da Selecção Feminina ficará dependente dos apoios que vierem a ser concedidos pelo IPDJ.

Devido a limitações orçamentais, a FPB não apoiará financeiramente uma eventual participação de uma equipa Sénior nos Campeonatos Europeus de 2014. No entanto, caso uma ou mais equipas manifestem interesse em participar, a Direcção da FPB analisará o mérito de tais candidaturas e decidirá em conformidade.

Caso existam mais do que uma candidatura com mérito suficiente, a Direcção da FPB organizará uma prova destinada a escolher a equipa Sénior que representará Portugal nos Campeonatos Europeus de 2014.

#### **D) Grande Prémio de Portugal**

A organização do Grande Prémio de Portugal (GPP) de 2014 continuará a ser concessionada. O evento terá lugar no Hotel Cidadela, em Cascais. Serão efectuadas as necessárias diligências junto das entidades que tradicionalmente apoiam o GPP, nomeadamente a Câmara Municipal de Cascais e o BPI.

#### **E) Arbitragem**

Sob a égide do Conselho de Arbitragem, serão realizados estágios de formação de árbitros, durante os Campeonatos Nacionais.

### **2.2. Gestão Administrativa e Financeira**

O funcionamento dos Serviços Administrativos da FPB continuará a ser garantido pelos dois actuais colaboradores, sob a coordenação do vogal da Direcção responsável.

A Direcção procurará reduzir a despesa corrente da FPB em cerca de 10% face aos valores de 2013, com o objectivo de poder disponibilizar mais recursos financeiros para as medidas estruturantes.

Serão procuradas novas formas de financiamento, nomeadamente através de donativos, patrocínios e *merchandising*.

A Tabela de Taxas e Serviços da FPB irá sofrer pequenos ajustamentos, nomeadamente no que respeita aos serviços de geração e duplicação de mãos.

### **2.3. Medidas Estruturantes**

#### **A) Divulgação do Bridge**

À semelhança do que ocorreu em 2013, será apoiada e estimulada a criação de parcerias e protocolos com entidades públicas e privadas, tendo em vista a promoção da modalidade.

O material promocional existente na FPB será fornecido gratuitamente aos Clubes e Associações Regionais.

Será dada continuidade ao processo de reformulação do site da FPB, iniciado em 2013.

Igualmente à semelhança do ocorrido em 2013, os membros da Direcção estarão disponíveis para participar em palestras e conferências de divulgação do Bridge de Competição.

#### **B) Captação e Fidelização de Praticantes**

No âmbito da actividade da FPB, a captação de novos praticantes será efectuada, essencialmente, através de duas vertentes:

- 1 – A criação ou reactivação de núcleos e clubes de Bridge;
- 2 – O estabelecimento de incentivos ao licenciamento dos praticantes que participam em acções de formação apoiadas pela FPB.

Serão estabelecidas medidas de estímulo aos Clubes, tendo em vista a fidelização dos seus praticantes.

#### **C) Formação**

À semelhança de 2013, serão lançados dois programas de apoio à formação realizada pelos Clubes e Associações Regionais, um destinado a praticantes jovens e universitários, e outro destinado aos restantes praticantes.

Será igualmente promovida e apoiada a formação inicial e a actualização de árbitros e dirigentes.

Serão colocados à disposição dos praticantes os livros entretanto reunidos e que permitiram constituir a Biblioteca da FPB.

## **2.4. Relação com Filiados e Praticantes**

Serão mantidos os contactos regulares da Direcção da FPB com os Filiados, através de deslocações do Presidente da FPB às Associações Regionais.

Será desenvolvida uma aplicação informática destinada a tornar mais eficaz a comunicação com os praticantes e restantes agentes desportivos, através de email.

O Boletim da FPB, em versão digital, continuará a ser um meio privilegiado de comunicação com todos os agentes desportivos. Procurar-se-á continuar a publicá-lo com periodicidade bimestral.

## **2.5. Ética, Justiça e Disciplina**

Passará a ser exigida a inclusão de um módulo dedicado à Ética e Disciplina nos cursos de formação de praticantes apoiados pela FPB.

Será atribuído, pela primeira vez, o Prémio Fair Play Engenheiro Soares de Oliveira, instituído recentemente pela Direcção da FPB.

## **3. ORÇAMENTO**

### **3.1. Introdução**

O orçamento para o exercício de 2014 agora apresentado foi elaborado de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo (SNC-ESNL).

O orçamento é apresentado sob a forma de resumo das Contas das Classe 6 (Gastos e Perdas) e da Classe 7 (Rendimentos e Ganhos), em comparação com o orçamento de 2013 e do orçamento rectificativo de 2013.

Optou-se por elaborar um orçamento com um resultado do exercício neutro.

Nos pontos seguintes apresentam-se explicações detalhadas dos valores incluídos em algumas rubricas orçamentais.

### **3.2. Gastos e Perdas**

**Apoios Monetários – Selecção Open (68881141)** – engloba as despesas de deslocação e alojamento da Equipa Open aos Campeonatos Europeus (4.000,00 €).

**Apoios Monetários – Formação – Jovens e Universitários (6888163)** – diz respeito ao programa de apoio à formação realizada pelos Clubes e Associações Regionais, destinado a praticantes jovens e universitários (6.370,00 €).

**Apoios Monetários – Formação – Praticantes (6888164)** – diz respeito ao programa de apoio à formação realizada pelos Clubes e Associações Regionais, destinado aos restantes praticantes (2.700,00 €).

**Inscrições em provas internacionais (6888213)** – diz respeito ao valor da inscrição da Equipa Open aos Campeonatos Europeus (3.000,00 €).

**Aquisição de Equipamento Desportivo (68891)** – diz respeito ao pagamento faseado das licenças do *software* MAGIC, adquiridas em 2013 (750,00 €).

**Prémio Fair Play (68895)** – engloba os custos de deslocação e alojamento do premiado, conforme estabelecido no Regulamento do Prémio Fair Play (500,00 €).

**Divulgação do Bridge (68892)** – diz respeito ao pagamento faseado do trabalho de reformulação do *website* da FPB, contratado em 2013 (2.706,00 €).

### **3.3. Rendimentos e Ganhos**

**Contrato-Programa IPDJ (75118)** – Não tendo sido possível, à data da elaboração do orçamento, obter uma confirmação do valor que será contratado com o IPDJ, considerou-se um valor idêntico a 2013 (23.842,00 €).

Lisboa, 5 de Novembro de 2013

A Direcção da FPB

*Presidente da FPB*  
*Francisco José de Araújo*

## ORÇAMENTO DA FPB 2014

CLASSE 6 - GASTOS E PERDAS		Orçamentado 2013	Orçamento Rectificativo 2013	Orçamento 2014
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e Serviços Externo:</b>	<b>40.012,00</b>	<b>32.155,50</b>	<b>27.853,32</b>
<b>622</b>	<b>Fornecimentos e Serviços</b>			
62211	Trabalhos Especializados (contabilidade, etc.)	6.500,00	6.700,00	5.731,80
62241	Honorários (recibos verdes)	6.600,00	7.030,00	6.624,15
62281	Serviços bancários	312,00	312,00	300,00
62261	Conservação e reparação	0,00	0,00	0,00
62311	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	300,00	1.417,00	261,99
62331	Material de escritório	3.000,00	889,00	1.000,00
62411	Electricidade	0,00	800,00	1.200,00
62431	Água	0,00	200,00	300,00
62511	Deslocações e estadias (operacionais)	300,00	0,00	0,00
62521	Transporte de pessoal	100,00	522,50	570,00
62611	Rendas e alugueres (só rendas)	14.000,00	10.330,00	9.600,00
62621	Comunicações (telefones, correio, internet)	2.000,00	1.440,00	1.200,00
62630	Seguros	1.200,00	1.065,00	1.065,38
62651	Contencioso e notariado	500,00	500,00	0,00
62661	Despesas de representação	0,00	0,00	0,00
62671	Limpeza, higiene e conforto	700,00	200,00	0,00
626811	Outros serviços (Simol - armazem)	4.400,00	750,00	0,00
626812	Transporte de material e equipamento	100,00	0,00	0,00
<b>63</b>	<b>Gastos com o Pessoal</b>	<b>9.533,00</b>	<b>10.382,98</b>	<b>10.202,56</b>
<b>632</b>	<b>Remunerações do pessoal</b>	<b>8.632,00</b>	<b>8.509,00</b>	<b>8.462,72</b>
<b>635</b>	<b>Encargos sobre remunerações</b>	<b>801,00</b>	<b>1.764,00</b>	<b>1.629,84</b>
<b>636</b>	<b>Seguros de acidentes de trabalho</b>	<b>100,00</b>	<b>109,98</b>	<b>110,00</b>
<b>64</b>	<b>Amortizações do Exercício</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>642</b>	<b>Imobilizações Corpóreas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>67</b>	<b>Provisões do Período</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>673</b>	<b>Processos judiciais em curso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>68</b>	<b>Outros Gastos e Perdas</b>	<b>35.880,00</b>	<b>50.361,52</b>	<b>56.869,98</b>
<b>681</b>	<b>Impostos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
68123	Imposto selo	0,00	0,00	0,00
<b>688</b>	<b>Outros Custos Operacionais</b>	<b>35.880,00</b>	<b>50.361,52</b>	<b>56.869,98</b>
6881	Correcções Relativas a Exercícios Anteriores	0,00	0,00	0,00
6883	Quotizações	1.430,00	1.463,00	1.571,30
68831	WBF	430,00	479,00	526,90
68832	EBL	600,00	604,00	664,40
68833	CDP	400,00	380,00	380,00
68834	COP	0,00	0,00	0,00
<b>6884</b>	<b>Festivais</b>	<b>3.500,00</b>	<b>12.800,00</b>	<b>12.600,00</b>
68841	Grande Prémio Portugal	1.000,00	10.300,00	10.100,00
68842	Outros (Açores)	2.500,00	2.500,00	2.500,00
<b>68871</b>	<b>Entrega às AR de 25% das taxas licenciamento</b>	<b>6.000,00</b>	<b>6.356,25</b>	<b>6.322,50</b>
688711	Associação Regional de Bridge Lisboa	0,00	3.937,50	3.937,50
688712	Associação Regional de Bridge Norte	0,00	1.125,00	1.237,50
688713	Associação Regional de Bridge Centro	0,00	393,75	285,00
688714	Associação Regional de Bridge Madeira	0,00	675,00	712,50
688715	Associação Regional de Bridge Açores	0,00	225,00	150,00
<b>68881</b>	<b>Apoios Monetários Concedidos</b>	<b>11.000,00</b>	<b>14.931,00</b>	<b>19.260,01</b>
6888114	Praticantes e capitão não jogador	0,00	0,00	4.000,00
68881141	Seleccção Open	0,00	0,00	4.000,00
68881142	Seleccção de Senhoras	0,00	0,00	0,00



## ORÇAMENTO DA FPB 2014

68881143	Seleção de Seniores	0,00	0,00	0,00
68881144	Seleção de Juniores	0,00	0,00	0,00
688816	<b>Formação</b>	11.000,00	14.931,00	15.260,01
6888161	Bridge Escolar	1.000,00	0,00	0,00
6888162	Iniciados	1.000,00	0,00	0,00
6888163	Jovens e Universitários	6.000,00	7.000,00	6.370,00
6888164	Praticantes (Outros)	2.000,00	3.000,00	2.700,00
6888165	Cursos de Arbitros	1.000,00	500,00	619,18
6888166	Outros agentes (Professores e Dirigentes)	0,00	231,00	150,00
6888167	Preparação das Seleções Nacionais	0,00	4.200,00	5.420,83
<b>688821</b>	<b>Inscrições em provas internacionais</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>
6888213	Seleção Open	0,00	0,00	3.000,00
6888214	Seleção de Senhoras	0,00	0,00	0,00
6888215	Seleção de Seniores	0,00	0,00	0,00
6888216	Seleção de Juniores	0,00	0,00	0,00
<b>68897</b>	<b>Provas Nacionais</b>	<b>10.950,00</b>	<b>7.636,27</b>	<b>6.940,17</b>
68897101	Arbitragem	3.800,00	3.610,00	2.945,00
68897109	Utilização de Equipamento Informático	600,00	396,00	396,00
68897111	Custos com Organização de Provas	6.550,00	3.630,27	3.599,17
68897112	Material de Desgaste Rápido	0,00	0,00	0,00
<b>68898</b>	<b>Revista</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>68891</b>	<b>Aquisição de Equipamento Desportivo</b>	<b>0,00</b>	<b>840,00</b>	<b>750,00</b>
<b>68899</b>	<b>Deslocações de Representantes às AG</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.335,00</b>	<b>2.220,00</b>
<b>68892</b>	<b>Divulgação do Bridge</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>2.706,00</b>
<b>68893</b>	<b>Captação de Novos Praticantes</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>
<b>68894</b>	<b>Fidelização de Praticantes</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>
<b>68895</b>	<b>Prémio Fair Play</b>			<b>500,00</b>
<b>69</b>	<b>Gastos e Perdas Financiament</b>		<b>500,00</b>	<b>100,00</b>
691	Juros Suportados	500,00	100,00	100,00
698	Serviços Bancários	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL da DESPESA</b>		<b>85.925,00</b>	<b>93.000,00</b>	<b>95.025,86</b>

## ORÇAMENTO DA FPB 2014

CLASSE 7 - RENDIMENTOS E GANHOS	Orçamentado 2013	Orçamento Rectificativo 2013	Orçamento 2014
<b>72 Proveitos Associativos</b>	<b>46.225,00</b>	<b>46.438,00</b>	<b>50.133,86</b>
<b>721 Quotizações</b>	<b>27.825,00</b>	<b>27.450,00</b>	<b>27.390,00</b>
<b>7211 Agrupamentos de Clubes</b>	<b>2.025,00</b>	<b>2.025,00</b>	<b>2.100,00</b>
72111 Associação Regional de Bridge Lisboa	1.125,00	1.125,00	1.200,00
72112 Associação Regional de Bridge Norte	300,00	300,00	300,00
72113 Associação Regional de Bridge Centro	225,00	225,00	225,00
72115 Associação Regional de Bridge Madeira	300,00	300,00	300,00
72116 Associação Regional de Bridge Açores	75,00	75,00	75,00
<b>7212 Praticantes</b>	<b>25.800,00</b>	<b>25.425,00</b>	<b>25.290,00</b>
72121 Associação Regional de Bridge Lisboa	16.200,00	15.750,00	15.750,00
72122 Associação Regional de Bridge Norte	4.500,00	4.500,00	4.950,00
72123 Associação Regional de Bridge Centro	1.500,00	1.575,00	1.140,00
72125 Associação Regional de Bridge Madeira	2.800,00	2.700,00	2.850,00
72126 Associação Regional de Bridge Açores	800,00	900,00	600,00
<b>725 Provas Nacionais</b>	<b>11.300,00</b>	<b>10.490,00</b>	<b>11.656,00</b>
7251 Organizadas pela FPB	10.000,00	9.490,00	9.940,00
7252 Organização Delegada	1.300,00	1.000,00	1.716,00
<b>726 Homologações</b>	<b>7.100,00</b>	<b>8.498,00</b>	<b>11.087,86</b>
7261 Festivais	2.500,00	1.500,00	2.800,00
7262 Torneios Particulares	2.000,00	3.800,00	3.800,00
7263 Simultâneos	2.500,00	3.100,00	4.368,00
7265 Provas Regionais Não Isentas	100,00	98,00	119,86
<b>75 Subsídios à Exploração</b>	<b>31.200,00</b>	<b>23.842,00</b>	<b>23.842,00</b>
<b>751 Do Estado e Outras Entidades Públicas</b>			
<b>75118 Contrato-Programa IPDJ</b>	<b>31.200,00</b>	<b>23.842,00</b>	<b>23.842,00</b>
75118X IPDJ - Organização e Gestão	14.000,00	10.010,00	10.010,00
75118X IPDJ - Desenvolvimento da Act. Desportiva	10.200,00	7.462,00	7.462,00
75118X IPDJ - Formação de Iniciados e Jovens Univ.	7.000,00	6.370,00	6.370,00
75118X IPDJ - Selecções Nacionais	0,00	0,00	0,00
<b>78 Outros Rendimentos e Ganho:</b>	<b>8.500,00</b>	<b>22.720,00</b>	<b>21.050,00</b>
<b>781 Rendimentos Suplementares</b>	<b>8.300,00</b>	<b>21.050,00</b>	<b>21.050,00</b>
781641 Donativos	7.900,00	17.200,00	17.200,00
781641X Grande Prémio de Portugal	5.400,00	14.700,00	14.700,00
781641X Outros (Açores)	2.500,00	2.500,00	2.500,00
781642 Cedência de Material	400,00	1.050,00	1.050,00
781644 Cedência de Instalações	0,00	900,00	900,00
781645 Duplicação de Jogos e Diagramas	0,00	1.000,00	1.000,00
781646 Auxílio às Arbitragens	0,00	900,00	900,00
<b>788 Outros</b>	<b>0,00</b>	<b>300,00</b>	<b>0,00</b>
78811 Correções relativas a exercícios anteriores	0,00	300,00	0,00
<b>7889 Proveitos e Ganhos Operacionais</b>	<b>200,00</b>	<b>1.370,00</b>	<b>0,00</b>
78895 Inscrições em Acções de Formação	200,00	650,00	0,00
78897 Cedência de Equipamento Desportivo	0,00	720,00	0,00
	<b>85.925,00</b>	<b>93.000,00</b>	<b>95.025,86</b>

## CONSELHO FISCAL

### PARECER

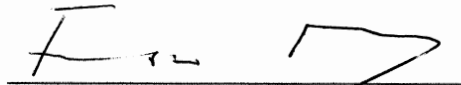
Nos termos do artigo 60º, 2. a) dos Estatutos da Federação Portuguesa de Bridge (FPB), o Conselho Fiscal apreciou o Plano de Actividades e Orçamento para o exercício de 2014, apresentado pela Direcção.

No entender do Conselho Fiscal, o orçamento para o exercício de 2014 traduz os princípios da razoabilidade e da prudência e cumpre os requisitos fundamentais de um orçamento: exequibilidade, mensurabilidade e adequação contabilística.

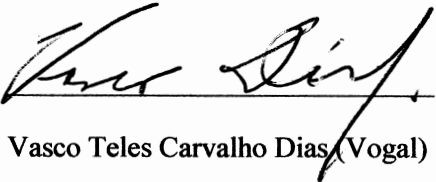
Com base na análise efectuada e nos esclarecimentos solicitados e obtidos da Direcção, o Conselho Fiscal deliberou, por unanimidade, dar parecer favorável à proposta de Orçamento para 2014 e propor a sua aprovação à Assembleia Geral da FPB.

Lisboa, 6 de Novembro de 2013

#### O Conselho Fiscal



Francisco Ventura Ramos (Presidente)



Vasco Teles Carvalho Dias (Vogal)



José Rossini Pinto da Costa (Vogal)